

**ESPECIALIZAÇÃO/MBA - FUNDAÇÃO INSTITUTO DE PESQUISAS ECONÔMICAS - FIPE****MBA ECONOMIA DE PROJETOS****ABRIL DE 2026**

Período previsto:	abril de 2026
Horário:	terças e quinta-feiras, das 19h às 23h
Formato:	Presencial (com até 30% das aulas a distância, síncronas)
Carga horária:	360 horas
Investimento:	R\$ 21.840,00 (24x de R\$ 910,00) Sobre a nossa política de descontos, entre em contato com a Secretaria de Cursos WhatsApp Business: (11) 3289-0813
Local:	Av. Paulista, 1499 - 4º andar (entrada pela Al. Casa Branca, 35)
Responsáveis:	Profa. Dra. Graziela Galvão Prof. Me. Paulo Ferrer

Mais informações

Fundação Instituto de Pesquisas Econômicas - Fipe

Telefone: (11) 3289-0813

Fone/Fax: (11) 3284-1624

cursos@fipe.org.br

Introdução

Economia de Projetos ou Project Economy surgiu em meio à pandemia, como a nova tendência que deve guiar o gerenciamento de projetos, programas e portfólio nos próximos anos. O Project Management Institute (PMI) enxerga a Economia de Projetos como uma “mudança fundamental de paradigma”, nos quais os líderes e profissionais da gestão de projetos assumem a responsabilidade de transformar ideias em resultados concretos, de forma ágil e em harmonia com o dinamismo do mundo atual.

A ideia pode até não parecer nova, mas a Economia de Projetos atua em um domínio de governança mais amplo, visando a geração de valor sustentada, ou seja, o crescimento e perenidade organizacional, em meio a um mundo em profunda transformação, cada vez mais dependente de projetos. Segundo a Harvard Business Review, em 5 anos, por volta de 90 milhões de profissionais trabalharão diretamente em projetos, movimentando 20 trilhões de dólares globalmente.

Lamentavelmente, apenas 35% dos projetos alcançam sucesso – se por um lado parece uma notícia ruim, por outro sugere uma espetacular oportunidade de ganho para as organizações que enxergarem além das práticas e abordagens usadas, mas que desenvolvam competências para acompanhar e se adaptar tempestivamente às profundas mudanças tecnológicas, climáticas e socioambientais percebidas.

A geração de valor financeiro, ambiental e social por meio dos projetos, em meio ao dinamismo do mundo atual, delinea o pano de fundo dessa mais nova tendência mundial: a Economia de Projetos, que a Fipe traz pioneiramente ao Brasil.

Objetivos

- Capacitar os participantes quanto aos fundamentos e práticas da Economia de Projetos, nova tendência mundial que permitirá às organizações o realinhamento de suas iniciativas de forma mais robusta à estrutura estratégica, aumentando o valor gerado, a eficiência e a sustentabilidade do negócio no longo prazo.
- Capacitar os participantes quanto à escolha da abordagem adequada para cada projeto, ao conhecer os princípios dos métodos tradicionais (preditivos), adaptativos (ágeis) e híbridos.
- Capacitar os participantes para o gerenciamento de programas e de portfólio de projetos, conectando-os ao planejamento estratégico e governança de riscos corporativos.
- Capacitar os participantes à implementação de uma estrutura fluída e resiliente para o gerenciamento de projetos, programas e portfólio, capaz de se adaptar rapidamente ao contexto dinâmico do mercado, tecnológico e socioambiental.

Público-Alvo

Executivos, líderes, gestores e profissionais das organizações que desenvolvem projetos, programas e portfólios em suas atividades.

Metodologia

Aulas teóricas e modelos de aplicação prática combinados. Workshops com desenvolvimento prático. Apresentação e discussão de estudos de caso. Uso de jogos.

Conteúdo programático

1. INTRODUÇÃO À ECONOMIA DE PROJETOS

- a. Apresentação do curso e do mapa mental que conecta as disciplinas
- b. Economia de Projetos: Histórico, justificativa e objetivos do novo paradigma
- c. Aspectos Contextuais: econômicos, sociais, ambientais, culturais e tecnológicos
- d. Direcionadores da Economia de Projetos
- e. A nova geração de líderes e profissionais de projetos no novo paradigma

2. FUNDAMENTOS DA GESTÃO DE PROJETOS, PROGRAMAS E PORTFÓLIO

- a. Conceitos de Projetos, Programas e Portfólio
- b. Caracterização e Tipologias de Projetos
- c. Maturidade em Gestão de Projetos
- d. Porte e Complexidade dos Projetos. Modelo de Análise de Complexidade Aplicado
- e. Grau de Incerteza e Riscos em Projetos
- f. Introdução às Abordagens de Gestão de Projetos: Preditivas (tradicionais), adaptativas (ágeis) e híbridas. Diferenças e aplicações
- g. Ciclos de vida de projetos preditivos e adaptativos
- h. Arranjos e Tipos Especiais de Projetos e Programas: Projetos e Programas de infraestrutura, Concessões e PPP. Projetos de Grande Porte. Projetos em Ambiente Tecnológico. Projetos Públicos. Joint Ventures. Dinâmicas Colaborativas e Competitivas em Projetos

3. GOVERNANÇA E GOVERNANÇA DE PROJETOS

- a. Fundamentos da Governança. Governança Corporativa e Governança de Projetos
- b. Geração e Proteção de Valor Estratégico
- c. ESG (Governança Ambiental, Social e Corporativa)
- d. Tomada de Decisão. Trade-offs e Tensões Paradoxais
- e. Economia Comportamental

4. DIRECIONADORES ESTRATÉGICOS DE PROJETOS E ALINHAMENTO ESTRATÉGICO

- a. Sucesso e fracasso em uma perspectiva de governança
- b. Plano de Negócio. Cadeia de Valor no Contexto da Economia de Projetos

c. Mapas Estratégicos, Indicadores e Projetos

5. ESG, SUSTENTABILIDADE E PROJETOS

- a. Aplicação de game
- b. Sustentabilidade, Valor Tridimensional e Perenidade Organizacional
- c. Economia Circular: Princípios, Justificativa, Desafios e Tendências
- d. Sustentabilidade e Projetos na Economia de Projetos (Realidade, Desafios, Tendências e Práticas)

6. COMPETÊNCIAS DE RELAÇÕES INTERPESSOAIS

- a. Competências de relações interpessoais para o profissional de gestão de projetos
- b. Competência do Indivíduo e Competência de Equipe. Modelo de avaliação de Competência de Equipe
- c. Liderança e Motivação. Liderança Servidora no Gerenciamento de Projetos. Negociação pelo Método Harvard. Gerenciamento de Conflitos
- d. Gestão e Comunicação Intercultural

7. PROTEÇÃO DE VALOR: GERENCIAMENTO DE RISCOS

- a. Introdução ao Gerenciamento de Riscos, Espectro do Gerenciamento de Riscos no Contexto da Economia de Projetos
- b. Plano de Gerenciamento de Riscos. Fases. Implementação. Monitoramento e Revisão
- c. Planos Críticos (Contingência, Crises e Continuidade do Negócio). Desenvolvimento prático
- d. Crises em Projetos
- e. Maturidade em Gestão de Riscos. Implementação de um modelo de gestão de riscos: apresentação de casos, identificação de obstáculos e soluções
- f. Sistemas de Controles Internos. Base normativa

8. GESTÃO DO CONHECIMENTO

- a. Gestão do Conhecimento e os Desafios à Retenção do Conhecimento Corporativo. Ciclo de aprendizado corporativo
- b. Modelos de Coleta de Lições Aprendidas: Desafios e Implementação

9. GESTÃO DE PROGRAMAS E PORTFÓLIO & ESCRITÓRIO DE PROJETOS

- a. Modelos de análise de valor e tomada de decisão. Análise de complexidade de projetos
- b. Estruturação do PMO (Escritório de Projetos)
- c. Estruturação e operacionalização de um modelo de Gestão de Portfólio de Projetos. Classificação dos Projetos no Portfólio. Processo de Aprovação e Priorização de Projetos.

10. ESTATÍSTICA APLICADA A PROJETOS

- a. Introdução. Aplicações em Projetos e em Economia de Projetos
- b. Uso do software de estatística open source aplicado a projetos
- c. Tipos de Variáveis
- d. Amostragem. Coleta de Dados. Tratamento de Dados
- e. Representações Gráficas em Projetos
- f. Probabilidade Aplicada a Projetos
- g. Estatística Descritiva. Frequência. Histograma. Medidas de Tendência Central e de Dispersão
- h. Inferência. Distribuições. Regressões. Correlações

11. FINANÇAS DE PROJETO - PROJECT FINANCE

- a. Análise de viabilidade de projetos. Modelagem Econômico-Financeira de Projetos. Conceitos Gerais
- b. Matemática Financeira Aplicada a Projetos. Fluxo de Caixa do Projeto. Taxa Interna de Retorno. Fluxo de Caixa Alavancado. Fluxo de Caixa do Acionista

12. PROJETOS DE PPPS E CONCESSÕES

- a. Conceitos, princípios e estrutura contratual de PPPs e concessões
- b. Mecanismos de garantias, alocação de riscos e desafios. Estudo de Caso
- c. Conceitos e metodologia para rating de Project Finance em projetos de infraestrutura. Visão das agências de rating. Estudo de Caso
- d. Reequilíbrio econômico-financeiro de contratos. Aplicação e base legal. Estudo de Caso

13. ABORDAGENS PREDITIVAS OU TRADICIONAIS

- a. Histórico. Principais guias, frameworks e normas
- b. PMBoK até a 6ª edição. Processos e Grupos de Processos: Iniciação, planejamento, execução, monitoramento & controle e encerramento
- c. Áreas de Conhecimento Tradicionais:
 - i. Gestão da Integração
 - ii. Gestão do Escopo

- iii. Gestão do Tempo
- iv. Gestão dos Custos
- v. Gestão da Qualidade
- vi. Gestão dos Recursos
- vii. Gestão da Comunicação
- viii. Gestão dos Riscos
- ix. Gestão das Aquisições
- x. Gestão das Partes Interessadas
- d. PMBoK na 7ª, a mais recente edição: o novo paradigma de geração de valor por projetos e a Economia de Projetos. Princípios e Domínios de Desempenho. Aplicação prática

14. ABORDAGENS ADAPTATIVAS OU ÁGEIS

- a. Histórico e Princípios. Manifesto Ágil
- b. Aprendizado empírico e PDCA. Modelos Ágeis simples e escalonados
- c. Scrum: Visão geral. Os papéis, artefatos e eventos no Scrum. Histórias de usuários e épicas. Aplicação prática

15. TECNOLOGIA APLICADA À GESTÃO DE PROJETOS

- a. Apresentação de diversos aplicativos do mercado, para abordagens preditivas e adaptativas.
- b. Inteligência artificial aplicada à gestão de projetos. Novas tendências

16. METODOLOGIA DE PESQUISA

- a. Objetivos do trabalho acadêmico. Teoria Efetivamente Aplicada à Prática
- b. Estrutura do trabalho científico. Formato do trabalho, obedecendo as normas da ABNT
- c. Pesquisa bibliográfica
- d. Levantamento de dados
- e. Análise de dados
- f. Apresentação do workshop

Avaliação e certificação

A avaliação e certificação serão realizadas mediante os seguintes critérios:

- a. frequência mínima de 75% em cada disciplina ou módulo e no total do curso;
- b. nota mínima igual ou superior a 7,0 na avaliação de cada uma das disciplinas, avaliação essa que consistirá de trabalhos, exercícios e/ou provas;
- c. para aprovação nos módulos/disciplinas, é necessário atender os dois requisitos acima.
- d. elaboração de um Trabalho de Conclusão de Curso sobre um tema dentro das disciplinas cursadas. A orientação ficará sob responsabilidade de um(a) professor(a) ou da coordenação. O(a) aluno(a) deverá obter nota mínima de aprovação igual ou superior a 7,0.

Será considerado aprovado o aluno que atender todos os requisitos acima, o qual fará jus ao **Certificado de Conclusão de Curso de Especialização (MBA) Economia de Projetos, emitido pela FipeEES – Escola de Ensino Superior da Fipe, instituição credenciada no MEC** pela portaria nº 840, de 8/11/2022.

Informações / Inscrições

- 1. A Fipe se reserva o direito de alterar ou cancelar o curso sem aviso prévio em função de limite de vagas e/ou do número mínimo de alunos por turma.
- 2. O conjunto de professores e palestrantes dos cursos Fipe poderá ser alterado em função de circunstâncias imprevistas.
- 3. Desistências comunicadas por escrito:
 - até a data do início do curso: devolução do valor pago, com retenção de 10% do valor da matrícula.
 - após a data do início do curso: cancelamento das mensalidades a vencer.
- 4. Para participar do processo seletivo adote os seguintes procedimentos:
 - preencha seu cadastro gratuito em nosso site;
 - aguarde contato da Secretaria de Cursos com informações sobre a data da entrevista e/ou apresentação do curso;
- 5. Documentação (cópias simples): diploma ou atestado de conclusão e histórico da graduação; RG, CPF, reservista e título de eleitor; comprovante de residência em nome do aluno.

O atestado de conclusão não substitui o diploma e será aceito mediante posterior apresentação do diploma. Carteira de habilitação não substitui RG.

Para os alunos estrangeiros, necessária apresentação de documentos que comprovem a regularidade de permanência no Brasil, além dos documentos acadêmicos com tradução juramentada para a língua portuguesa.

6. No caso de pagamento por pessoa jurídica: não é preciso descontar o Imposto de Renda.

7. A Fipe é uma entidade sem fins lucrativos, incumbida estatutariamente do ensino e pesquisa, imune ao recolhimento ou retenção de tributos, com fundamento no artigo 150, VI, “c” da Constituição Federal, combinado aos artigos 9º, IV, “c”, e 14 do Código Tributário Nacional, bem como no artigo 10º, IV da Lei 10.833/2003, artigo 9º, III da IN/RFB nº 475/2004, e artigo 4º, III e VIII da IN/RFB 1.234/2012.